

# BELEIDSPLAN

## 2017-2023

### Stichting Naar School in Haïti



#### **Inleiding:**

Dit beleidsplan beoogt inzicht te geven in doelstellingen en werkwijze van de Stichting Naar School in Haïti aan daarvoor geïnteresseerde derden.

Het bestaat uit een korte introductie in de stichting, formulering van de doelstellingen, de werkwijze om het doel te realiseren, het beheer van de aan de stichting toevertrouwde gelden, de wijze waarop de gelden worden besteed, de bestuurssamenstelling en de wijze waarop verantwoording wordt afgelegd.

#### **Doel van de stichting:**

Gebaseerd op de visie dat onderwijs het begin van het einde van armoede is, bieden wij in Haïti, kinderen kleuter-, lager en middelbaar onderwijs van goede kwaliteit aan. Stichting Naar School in Haïti vindt dat ieder kind recht heeft op onderwijs. Naast onderwijs wordt ook hulp geboden op het gebied van tijdelijk onderdak, maaltijden en medische zorg.

#### **Het motto van de stichting is:**

Het volgen van onderwijs het begin is van het einde van armoede.

**Missie en visie**

Elk kind heeft recht op onderwijs.

Dit recht wordt werkelijkheid voor de kinderen in Haïti die gesteund worden door ‘Stichting Naar School in Haïti’. De stichting is overtuigd dat het volgen van onderwijs het begin is van het einde van armoede. De stichting is actief op zoek naar gelden voor het betalen van alle kosten in Haïti. Zoals het personeel in Haïti, schoolboeken, alle andere schoolbenodigdheden, voor schoolmaaltijden en het onderhoud van de gebouwen. Hiervoor zijn wij volledig afhankelijk van donaties door particulieren, scholen, kerken, bedrijven, verenigingen en serviceclubs.

De hoofdtaak is het verzorgen van onderwijs. In een land als Haïti gaat het geven van onderwijs hand in hand met het bieden van medische zorg aan kinderen. Er komen nevenactiviteiten bij zoals het verstrekken van maaltijden aan de schoolkinderen, het uitdelen van kleding en schoenen, het begeleiden bij de hygiënische persoonlijke verzorging, de aanleg en onderhoud van een moestuin en de mensen leren hoe ze dit zelf kunnen doen.

**Geschiedenis**

Sinds 1995 werkt Marijke Zaalberg in Haïti, een land dat geteisterd wordt door politieke onrust, geweld, natuurrampen, aardbevingen en een schrijnende armoede.

De Stichting Naar School in Haïti is op 29 december 1998 opgericht in Nederland. Marijke Zaalberg is 10 januari 1999 begonnen in Haïti. In maart van dat jaar had zij een klasje in een gehuurd huis in Kenscoff en kregen 24 ondervoede kinderen elke dag een maaltijd. Inmiddels is dit initiatief uitgegroeid tot twee scholen waar in het schooljaar 2016-2017 ruim 800 leerlingen onderwijs krijgen van klas 1 met 3-jarige kleuters tot en met de derde klas middelbare school. Er zijn in Haïti drie klassen in kleuterschool: kleinste, middelste en oudste kleuters. De lagere school heeft klas 1 t/m 6; klas 7 t/m 9 is de middelbare school. Alle scholen bevinden zich in het berggebied van Kablain ten zuiden van Port au Prince.

**Organisatie en bestuur**

Van het begin af aan werkt Marijke Zaalberg, initiatiefnemer en oprichtster van Stichting Naar School in Haïti, uitsluitend met Haïtiaans personeel. Inmiddels biedt de stichting werkgelegenheid aan 66 mensen, zoals leerkrachten, koks, kinderverzorgsters, mensen van de administratie, de portier, de schoolverpleegkundige en de tuinman. Voor bijzondere projecten, zoals ondersteuning bij onderdelen van de bouw, specifiek onderwijs (muziek, sport) of het aanmeten van brillen komen vrijwilligers uit Nederland helpen.

In Nederland, is het stichtingskantoor gevestigd van waaruit de fondswerving, administratie en het secretariaat wordt georganiseerd en gecoördineerd. Ontvangen donaties worden, na aftrek van kosten, overgemaakt naar Haïti en komen geheel ten goede aan het onderwijs aldaar.

In 2010 hebben wij een administratieve splitsing doorgevoerd tussen de twee entiteiten, de stichting in Haïti en de stichting in Nederland.

Nederland:	Stichting Naar School in Haïti	(SNSiH)
Haïti:	Assosiation Ecole Soleil de Hollande	(AESH)

Tussen de twee stichtingen bestaat een zeer nauwe verwantschap. De gronden, het onroerend goed en inventaris is eigendom van AESH en ook de exploitatie in Haïti vindt in die stichting plaats. Met andere woorden, de kosten voor personeel, onderwijs, schoolboeken, administratie, huishouding, etc. vindt allemaal daar plaats. In Haïti is men nagenoeg geheel afhankelijk van donaties uit Nederland.

De fondswerving, zowel voor investeringen als voor de exploitatie, vindt plaats in Nederland door SNSiH. Alle ontvangen donaties komen, na aftrek van kosten, geheel ten goede aan de scholen in Haïti.

Het bestuur in Haïti legt verantwoording af aan SNSiH, daadwerkelijke besluitvorming vindt plaats door het bestuur van SNSiH. De financiële administratie in Haïti wordt door SNSiH gevoerd waardoor wij tot in detail inzicht en toezicht houden.

Het doel voor de toekomst is dat de scholen in Haïti uiteindelijk zelfstandig kunnen voortbestaan. Voor nu is men afhankelijk van donaties uit Nederland, via SNSiH.

Het bestuur van ‘Assosiation Ecole Soleil de Hollande’ bestaat uit:

- Kempès JEAN, Vice voorzitter
- Roland ROMAIN, Secretaris
- Marijke Zaalberg, Voorzitter
- Nobert MICHEL, Penningmeester
- Anel METELLUS
- Michel Jacky WILTERKEN

### **Bestuur in Nederland**

De Stichting Naar School in Haïti is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 04057645. Tevens zijn wij in het bezit van een ANBI-keurmerk (Algemeen Nut Beogende Instelling).

Het bestuur van Stichting Naar School in Haïti bestaat uit:



Marijke Zaalberg, voorzitter, oprichter en initiatiefnemer van onze stichting



Agnes Hoogkamer, secretaris



Trijn Kloosterman, penningmeester



Age Braad, algemeen bestuurslid

De bestuursleden ontvangen geen vergoeding voor hun werkzaamheden.

Marijke woont en werkt zelf gemiddeld negen maanden per jaar in Haïti. Voor haar werk ontvangt zij geen salaris of vergoeding.

De vliegtickets van Marijke Zaalberg worden door de stichting betaald. Indien de andere bestuursleden de school in Haïti, op eigen initiatief bezoeken, dienen zij zelf de kosten van de reis te betalen. Wel mogen bestuursleden dan kosteloos overnachten. Indien in noodsituaties het bestuur de opdracht aan een van de bestuursleden geeft om af te reizen naar de school in Haïti, dan komen de kosten van het vliegticket wel voor rekening van de stichting.

### **De scholen**

In **Kablain** staat de hoofdlocatie van Stichting Naar School in Haïti (circa 2 uur rijden van Port au Prince). Op deze school wordt lesgegeven aan circa 700 leerlingen; van de eerste klas kleuterschool tot en met de derde klas middelbare school. Daarnaast krijgen de kinderen iedere schooldag een warme maaltijd. Ook wordt, indien nodig, hulp geboden in de vorm van tijdelijk onderdak, medische zorg, het verstrekken van voedsel en kleding en hulp aan kinderen die naar andere scholen gaan. Vanuit de school worden ook projecten opgezet en uitgevoerd om de leefomstandigheden voor de bewoners in het gebied rondom de school te verbeteren. Het uitdelen van zaden, bonen, geiten en hulp bij het bouwen van aardbeving en orkaan bestendige huisjes zijn daar een paar voorbeelden van.

Op de tweede school in **Godinot**, vier kilometer verder de bergen in, wordt lesgegeven aan circa 100 kinderen verdeeld over twee klassen lagere school en twee kleuterklassen.

### **Het kinderopvanghuis (Maison Soleil de Hollande)**

Sinds 2010 heeft onze stichting ook een kinderopvangtehuis, op de locatie van onze school in Kablain. In dit kindertehuis vangen wij kinderen op waarvan het onmogelijk is dat zij thuis opgroeien omdat ze geen huis hebben, dan wel adequate verzorging ontberen. We zijn uiterst terughoudend met opvangen van kinderen maar daar waar de situatie levensbedreigend is, doen wij onze deur open. Na een korte periode waarin de kinderen medische verzorging krijgen en weer op krachten komen, dragen wij de kinderen weer over aan de ouders. We volgen die kinderen daarna wel op afstand. Waar nodig ondersteunen we het gezin met een financiële bijdrage zodat zij eten kunnen kopen. Op dit moment is het niet de ambitie dit verder uit te breiden. Sinds augustus 2013 zijn er vier kinderen permanent in huis, drie weeskinderen (uit hetzelfde gezin) en een vondeling waarvan we tot heden de ouders niet hebben kunnen traceren.

### **Ambassadeurs & vrijwilligers**

De stichting is financieel geheel afhankelijk van donateurs. Organisatorisch redden we het dankzij vrijwilligers en ambassadeurs. Bestuursleden voeren vrijwillig en onbezoldigd hun bestuurlijke taken uit. Daarnaast zijn er vrijwilligers die ons in Nederland helpen met acties en in Haïti komen ook regelmatig vrijwilligers ons ondersteunen. Tot slot kennen we ambassadeurs die onze projecten door bijvoorbeeld het geven van presentaties, uitdragen en onder de aandacht brengen om zo fondsen te werven.

**Doel op lange termijn:**

Wij zijn de school gestart met als doel dat de school uiteindelijk onder Haïtiaanse leiding zelfstandig kan opereren en ook financieel niet meer afhankelijk is van fondsen uit Nederland. Op dit moment verwachten wij dat operationele zelfstandigheid uiteindelijk mogelijk moet zijn maar dat financiële onafhankelijk niet realistisch is en er zodoende altijd een rol zal blijven voor SNSiH.

Onze strategie erop gericht onderwijs te kunnen continueren, waarbij er voldoende fondsen binnenkomen om de exploitatiekosten af te dekken én te reserveren voor toekomstig onderhoud. Het waarborgen van de continuïteit van onderwijs is onze prioriteit.

**Financiële strategie 2017-2023**

Na jaren van nieuwbouw en uitbreiding staat de school er inmiddels en is er geen intentie om nog grootschalige uitbreidingen te doen. De focus in Haïti is verschoven van nieuwbouw, naar onderhoud en draaiende houden van de school.

Tot 2010 zijn we elk jaar een stuk in omvang toegenomen. Na de aardbeving van 2010 zijn wij echter fors gegroeid en is het schoolgebouw flink vergroot. Nieuwbouw of uitbreiding van het schoolgebouw staat de komende jaren niet op de agenda. Op financieel gebied het accent niet meer ligt op fondswerving voor nieuwbouw en uitbreiding maar op fondswerving voor het draaiende houden van de school. Onze prognose maakt duidelijk dat we jaarlijks € 250.000,- aan donaties moeten werven.

Globaal zijn er twee geldstromen:

=> Algemene donaties t.b.v. de exploitatie van de school en het stichtingskantoor in Nederland.

=> Specifieke donaties t.b.v. specifieke acties. Zoals investeringen in het schoolgebouw of acties m.b.v. noodhulp. Voorbeelden hiervan zijn het bouwen van Kay Matthew huisjes als noodhulp na orkaan Matthew in oktober 2016. Ook de actie 'Geef een geit' is opgezet n.a.v. de ramp die zich voltrok in oktober 2016 in Haïti.

Prioriteit ligt bij de exploitatie. Het is elk jaar een uitdaging om voldoende fondsen te werven voor de exploitatie en onze begroting te realiseren. Dit betekent dat we momenteel kritisch zijn op verdere investeringen.

Dit beleidsplan is onderdeel van de ANBI informatie die op onze site staat. Het betreft een dynamisch document dat minimaal een maal per jaar door het bestuur wordt geactualiseerd.

Datum laatste actualisatie: april 2017