

BELEIDSPLAN

2024-2030

Stichting Naar School in Haïti



Inleiding

Dit beleidsplan beoogt inzicht te geven in de doelstellingen en werkwijze van Stichting Naar School in Haïti aan daarvoor geïnteresseerde derden.

Dit plan bestaat uit een beschrijving van de doelstellingen, missie en visie, werkwijze om doelen te realiseren, beheer van de aan de stichting toevertrouwde gelden, de wijze waarop de gelden worden besteed, bestuurssamenstelling en de wijze waarop verantwoording wordt afgelegd.

Doelstellingen

Stichting Naar School in Haïti stelt zich tot doel het bieden van onderwijs van goede kwaliteit aan kansarme kinderen (kleuters en lager- en middelbaar onderwijs) in Haïti. Naast onderwijs beidt zij hulp op het gebied van tijdelijk onderdak, maaltijden en medische zorg aan leerlingen en (nood)hulp die de leefomstandigheden van mensen in de omgeving van de school verbeteren.

Motto

“Het einde van armoede begint bij het volgen van onderwijs.”

Missie en visie

“Elk kind heeft recht op onderwijs.”

Dit recht wordt werkelijkheid voor de kinderen in Haïti die gesteund worden door Stichting Naar School in Haïti. Het is onze overtuiging dat het volgen van onderwijs het begin is van het einde van armoede.

Om dit recht op onderwijs voor kinderen te verwezenlijken is Stichting Naar School in Haïti actief op zoek naar gelden voor het betalen van alle kosten in Haïti, zoals het Haïtiaanse personeel, schoolboeken, alle andere schoolbenodigdheden, schoolmaaltijden en het onderhoud van de gebouwen. Hiervoor is de stichting volledig afhankelijk van donaties door particulieren, scholen, kerken, bedrijven, verenigingen, serviceclubs en andere initiatieven.

De hoofdtaak is het verzorgen van onderwijs. In een land als Haïti gaat het geven van onderwijs hand in hand met het bieden van medische zorg aan kinderen. Er komen nevenactiviteiten bij zoals het verstrekken van maaltijden aan de schoolkinderen, het uitdelen van kleding en schoenen, het begeleiden bij de hygiënische persoonlijke verzorging, de aanleg en onderhoud van een moestuin en de mensen leren hoe ze dit zelf kunnen doen.

Haïti

Haïti is het armste land van het westelijk halfrond. Het land wordt geteisterd door politieke onrust, corruptie, geweld, natuurrampen, aardbevingen en een schrijnende armoede. In deze zware omstandigheden ontwikkelt het land zich moeizaam. Haïti is ook een land met veerkrachtige mensen, het eerste land dat na de slavernij onafhankelijk werd.

Geschiedenis

Marijke Zaalberg werkt in Haïti sinds 1995. Eind 1998 besloot zij onderwijs te gaan geven aan kansarme kinderen in Haïti. Daartoe richtte zij in Nederland op 29 december 1998 Stichting Naar School in Haïti op. Kort daarna, op 10 januari 1999, begon Marijke met het geven van onderwijs in Haïti. In maart van dat jaar gaf Marijke onderwijs aan 24 ondervoede kinderen, vanuit een gehuurd huis in Kenscoff. Deze kinderen kregen elke dag een maaltijd.

In de loop der jaren is het initiatief van Marijke Zaalberg/ Stichting Naar School in Haïti uitgegroeid tot twee scholen in het berggebied van Kablain ten zuiden van Port au Prince. De grote school in Kablain (École Soleil de Hollande) en een kleine school in Godinot. Er wordt onderwijs gegeven van kleuters tot en met de derde klas middelbare school. In de jaren tot 2020 groeit het aantal leerlingen naar 800.

In Haïti kent de kleuterschool drie klassen; kleinste (leeftijd 3-4 jaar), middelste (leeftijd 4-5 jaar) en oudste kleuters (leeftijd 5-6 jaar). De lagere school heeft klas 1 t/m 6. De middelbare school gaat van klas 7 t/m 9. In de 9^e klas doen de leerlingen staatsexamen.

In 2018 is de kleinere school in Godinot overgedragen aan oud-leerlingen van École Soleil de Hollande. Een mooie ontwikkeling. Deze school maakt sindsdien niet langer deel uit van de stichting.

In 2020 ten tijde van de coronacrisis is het aantal leerlingen teruggebracht tot 300. Dit was nodig omdat er nog ‘slechts’ 25 leerlingen in een klas mochten zitten. Aansluitend aan de coronacrisis wordt Haïti geteisterd door bendegegeweld als verzet tegen de corrupte regering. Sindsdien is het erg onveilig in Haïti en heeft Marijke Haïti moeten verlaten. Toen is besloten de school in deze verkleinde vorm voort te zetten, zodat het draaiend houden van de school goed te behappen is voor de Haïtiaanse directie. Sindsdien is de school operationeel gezien gegroeid in haar zelfstandigheid. De directie en zijn team doen het fantastisch. Marijke begeleidt hen vanuit Nederland.

De school (École Soleil de Hollande)

De school École Soleil de Hollande staat, zoals gezegd, bovenop een berg in Kablain, circa 2 uur rijden van Port au Prince. Dit mooie aardbevingsbestendige gebouw is gebouwd in 2010.

De leerlingen krijgen elke dag een warme maaltijd en sinds het schooljaar 2023-2024 ook een ontbijt (boterham met pindakaas). Daarnaast ontvangen de leerlingen maandelijks een hygiënepakket (waarin tandpasta en zeep, vier keer per jaar een nieuwe tandenborstel en één keer per jaar een nagelknipper.)

École Soleil de Hollande wordt gewaardeerd door de goede kwaliteit van onderwijs. Daarin is zij een voorbeeld voor andere Haïtiaanse scholen. Dit is belangrijk omdat onderwijsontwikkeling in Haïti nog ver achterloopt. Ook het ministerie van onderwijs ziet onze school als een voorbeeld. Zo heeft zij de school opgenomen in het speciale onderwijsproject genaamd ‘Project Nectar’. Uit hoofde van dit project krijgt de school wat overheidssteun voor vakken als dans, muziek, handvaardigheid en sport in de vorm van materialen.

Indien nodig wordt vanuit de school hulp geboden in de vorm van tijdelijk onderdak, medische zorg, het verstrekken van voedsel en kleding en hulp aan kinderen die naar andere scholen gaan. Vanuit de school worden ook projecten opgezet en uitgevoerd om de leefomstandigheden voor de bewoners in het gebied rondom de school te verbeteren. Het uitdelen van zaden, bonen, geiten en hulp bij het bouwen van aardbeving en orkaan bestendige huisjes zijn daar een voorbeelden van.

Sinds 2020 wordt met grote regelmaat voedselhulp gegeven (uitdeling van voedselpakketten) aan mensen in de omgeving van de school en families van leerlingen. Een kleinere groep kwetsbare ouderen en zieken krijgen zelfs maandelijks een voedselpakket. Deze voedselhulp is broodnodig omdat veel Haïtianen sinds de coronacrisis en aansluitend het bendegegeweld, niet of nauwelijks geld kunnen verdienen en honger lijden. Daarbij zijn de voedselprijzen in Haïti de laatste jaren enorm gestegen.

In de afgelopen 25 jaar heeft de school gaandeweg een belangrijke plek ingenomen binnen (de ontwikkeling van) de gemeenschap van mensen die rond onze school wonen. Wij vinden het belangrijk om niet alleen te werken aan de toekomst van de kinderen door het bieden van onderwijs maar om ook concreet in het nu te werken aan het verbeteren van de leefomstandigheden van onze leerlingen en hun omgeving. Dat wij dit zo doen, schept ook verantwoordelijkheid in tijden van crisis. Reden waarom wij ook dan doen wat wij kunnen.

Het kinderkuis (Maison Soleil de Hollande)

Sinds 2010 heeft de school een kinderkuis. In dit kinderkuis vangen wij kinderen op waarvan het onmogelijk is dat zij thuis opgroeien omdat ze geen huis hebben of omdat zij adequate verzorging ontberen. We zijn uiterst terughoudend met het opvangen van kinderen, maar waar de situatie levensbedreigend is, doen wij onze deuren open. Na een korte periode waarin de kinderen medische verzorging krijgen en weer op krachten komen, dragen wij de kinderen weer over aan de ouders. We volgen die kinderen daarna op afstand. Waar nodig ondersteunen we het gezin met een financiële bijdrage zodat zij eten kunnen kopen. Het is niet de ambitie om dit verder uit te breiden. Sinds augustus 2013 woonden er vier kinderen permanent in het huis, drie weeskinderen (uit hetzelfde gezin) en een vondeling waarvan we tot heden de ouders niet hebben kunnen traceren. Momenteel wonen nog er nog twee van de vier kinderen in het huis. De andere twee wonen inmiddels bij hun oudere zus in de buurt en volgen op kosten van de stichting vervolgonderwijs.

Organisatie

Van begin af aan werkt Marijke Zaalberg uitsluitend met Haïtiaans personeel. De school biedt momenteel werkgelegenheid aan 40 mensen, zoals leerkrachten, koks, kinderverzorgsters, mensen van de administratie, de portier, de schoolverpleegkundige en de tuinman. Voor bijzondere projecten, zoals ondersteuning bij onderdelen van de bouw, specifiek onderwijs (muziek, sport) of het aanmeten van brillen zijn regelmatig vrijwilligers uit Nederland komen helpen. Sinds 2021 is Haïti zeer onveilig (kans op ontvoering, geweld en doodslag) waardoor er vooralsnog helaas een stop is op het ontvangen van vrijwilligers uit Nederland in Haïti.

Vanuit het stichtingskantoor in Nederland wordt de fondswerving, administratie en het secretariaat georganiseerd en gecoördineerd. Ontvangen donaties worden, na aftrek van kosten, overgemaakt naar Haïti en komen geheel ten goede aan het onderwijs aldaar.

In 2010 hebben wij een administratieve splitsing doorgevoerd. Sindsdien zijn er twee entiteiten, de stichting in Nederland en de stichting in Haïti.

Nederland:	Stichting Naar School in Haïti	(SNSiH)
Haïti:	Assosiation Ecole Soleil de Hollande	(AESH)

Tussen de twee stichtingen bestaat een nauwe verwantschap. De gronden, het onroerend goed en inventaris is eigendom van AESH en ook de exploitatie in Haïti vindt in die stichting plaats. Met andere woorden, de kosten voor personeel, onderwijs, schoolboeken, administratie, huishouding, etc. vindt allemaal plaats in Haïti zelf.

In Haïti is men voor haar voortbestaan afhankelijk van donaties uit Nederland. De fondswerving, zowel voor investeringen als voor de exploitatie, vindt plaats in Nederland door SNSiH. Alle ontvangen donaties komen, na aftrek van kosten, geheel ten goede aan AESH.

AESH verzorgt een deel van haar inkomsten in Haïti zelf. De belangrijkste bron van inkomsten komt uit de schoolwinkel, waar eerste levensbehoefte worden verkocht aan mensen in de omgeving. In het schooljaar 2024-2025 wordt gestart met het bakken van brood in de nieuwe schoolbakkerij. Ook dit zal op enig moment een nieuwe bron van inkomsten geven.

Het bestuur in Haïti legt verantwoording af aan het bestuur van SNSiH. Daadwerkelijke besluitvorming vindt plaats door het bestuur van SNSiH. De boekhouding in Haïti wordt uitgevoerd door AESH. SNSiH heeft volledig inzage in de boekhouding en houdt tot in detail toezicht.

Alhoewel het niet is vereist nemen wij in onze jaarrapporten ook gedetailleerde gegevens op uit de boekhouding van AESH (balans en resultaten), omdat wij er waarde aan hechten dat de donateurs van SNSiH inzicht hebben in hoe alle ontvangen gelden in Haïti door AESH worden aangewend.

Bestuur in Haïti

Het bestuur van Association Ecole Soleil de Hollande bestaat uit:

- Kempès JEAN, voorzitter
- Marc Arthur ST FILS, penningmeester
- Roland ROMAIN, secretaris
- Ronald JOSEPH, algemeen bestuurslid

Bestuur in Nederland

Stichting Naar School in Haïti is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 04057645 en heeft een ANBI-status (Algemeen Nut Beogende Instelling) onder RSIN 809998762.

Het bestuur van Stichting Naar School in Haïti bestaat per 1 januari 2025 uit:

- Peter Koopmann - voorzitter
- Marijke Zaalberg - vicevoorzitter, oprichter en initiatiefnemer van onze stichting
- Paul Oldenhof - penningmeester
- Agnes Hoogkamer - secretaris
- Marijke Hilverda - algemeen bestuurslid
- Donald Scheps - aspirant bestuurslid
- Rosemond Scheps - aspirant bestuurslid

Het bestuur wordt in de dagelijkse praktijk ondersteund door Ester van der Hoek (gevolmachtigde).

De bestuursleden ontvangen geen vergoeding voor hun werkzaamheden. Ester van der Hoek is de enige betaalde kracht in Nederland en ontvangt voor haar werk een passende vergoeding.

Marijke woonde en werkte tot oktober 2020 gemiddeld negen maanden per jaar in Haïti. Momenteel is het te onveilig in Haïti en woont zij permanent in Nederland. Vliegtickets van Marijke Zaalberg worden door de stichting betaald. Indien andere bestuursleden de school in Haïti, op eigen initiatief bezoeken, nemen zij de kosten van deze reis voor eigen rekening. Bestuursleden mogen kosteloos overnachten in het gastenverblijf van de school. Indien in noodsituaties het bestuur de opdracht aan een van de bestuursleden geeft om af te reizen naar de school in Haïti, dan komen de kosten van het vliegticket wel voor rekening van de stichting.

Ambassadeurs & vrijwilligers

Stichting Naar School in Haïti is financieel geheel afhankelijk van donateurs. Organisatorisch redden we het dankzij vrijwilligers en ambassadeurs. Bestuursleden voeren vrijwillig en onbezoldigd hun bestuurlijke taken uit. Daarnaast zijn er vrijwilligers die ons in Nederland helpen met acties en diverse werkzaamheden, zoals het verzendklaarmaken van nieuwsbrieven. In Haïti hebben we ook regelmatig vrijwilligers die ons ondersteunen ontvangen, maar hierop is momenteel een stop, zoals hierboven al toegelicht. Tot slot kennen we ambassadeurs die onze projecten uitdragen en onder de aandacht brengen om fondsen te werven, bijvoorbeeld door het geven van presentaties.

Doel op langere termijn

Wij zijn de school gestart met als doel dat de school uiteindelijk onder Haïtiaanse leiding zelfstandig kan opereren en ook financieel niet meer afhankelijk is van fondsen uit Nederland. Op dit moment verwachten wij dat operationele zelfstandigheid uiteindelijk mogelijk moet zijn, maar dat financiële onafhankelijk in het huidige tijdsgewricht niet realistisch is en er zodoende voorlopig nog een rol zal blijven voor Stichting Naar School in Haïti.

Onze strategie is erop gericht onderwijs te kunnen continueren, waarbij er voldoende fondsen binnenkomen om de exploitatiekosten af te dekken én te reserveren voor toekomstig onderhoud. Het waarborgen van de continuïteit van onderwijs is onze prioriteit.

Financiële strategie

Na jaren van nieuwbouw en uitbreiding voldoet het schoolgebouw goed en zijn er geen intentie en plannen voor grootschalige uitbreidingen. De focus in Haïti is verschoven van nieuwbouw, naar onderhoud en draaiende houden van de school.

Tot 2012 zijn we elk jaar een stuk in omvang toegenomen. Na de aardbeving van 2010 zijn wij echter fors gegroeid en is het schoolgebouw flink vergroot. Nieuwbouw of uitbreiding van het schoolgebouw staat de komende jaren niet op de agenda. Op financieel gebied ligt het accent niet meer op fondswerving voor nieuwbouw en uitbreiding maar op fondswerving voor het draaiende houden van de school. Onze prognose maakt duidelijk dat we jaarlijks rond € 250.000,- aan donaties moeten werven.

Ondanks deze strategie is de school in 2024 uitgebreid met een schoolbakkerij. Hiervoor zijn apart fondsen geworven. De aanhoudende honger in Haïti en de grote belasting voor de directie van de school om dagelijks brood voor het schoolontbijt te verzorgen, gaf aanleiding tot dit project. Er is een bakkerij gebouwd die in het schooljaar 2024-2025 operationeel wordt gemaakt.

Globaal zijn er twee geldstromen:

1. Algemene donaties t.b.v. de exploitatie van de school en het stichtingskantoor in Nederland.
2. Specifieke donaties t.b.v. specifieke acties, zoals investeringen in het schoolgebouw of acties m.b.v. noodhulp. Voorbeelden hiervan zijn:
 - het bouwen van Kay Matthew huisjes en de actie 'Geef een geit', beiden bedoeld als noodhulp na orkaan Matthew in oktober 2016;
 - het uitdelen van voedselpakketten

De prioriteit ligt bij de exploitatie. Het is elk jaar een uitdaging om voldoende fondsen te werven voor de exploitatie en onze begroting te realiseren. Dit betekent dat we steeds kritisch zijn op verdere investeringen.

Dit beleidsplan is onderdeel van de ANBI-informatie die op onze website staat. Dit document is dynamisch en wordt minimaal eenmaal per jaar geactualiseerd.

Datum laatste update: december 2024