

BELEIDSPLAN

2024-2030

Stichting Naar School in Haïti



Inleiding

Dit beleidsplan beoogt inzicht te geven in de doelstellingen en werkwijze van Stichting Naar School in Haïti aan daarvoor geïnteresseerde derden.

Dit plan bestaat uit een beschrijving van de doelstellingen, missie en visie, werkwijze om doelen te realiseren, beheer van de aan de stichting toevertrouwde gelden, de wijze waarop de gelden worden besteed, bestuurssamenstelling en de wijze waarop verantwoording wordt afgelegd.

Doelstellingen

Stichting Naar School in Haïti stelt zich tot doel het bieden van onderwijs van goede kwaliteit aan kansarme kinderen (kleuters en lager- en middelbaar onderwijs) in Haïti. Naast onderwijs beidt zij hulp op het gebied van tijdelijk onderdak, maaltijden en medische zorg aan leerlingen en (nood)hulp die de leefomstandigheden van mensen in de omgeving van de school verbeteren.

Motto

“Het einde van armoede begint bij het volgen van onderwijs.”

Missie en visie

“Elk kind heeft recht op onderwijs.”

Dit recht wordt werkelijkheid voor de kinderen in Haïti die gesteund worden door Stichting Naar School in Haïti. Het is onze overtuiging dat het volgen van onderwijs het begin is van het einde van armoede.

Om dit recht op onderwijs voor kinderen te verwezenlijken is Stichting Naar School in Haïti actief op zoek naar gelden voor het betalen van alle kosten in Haïti, zoals het Haitiaanse personeel, schoolboeken, alle andere schoolbenodigdheden, schoolmaaltijden en het onderhoud van de gebouwen. Hiervoor is de stichting volledig afhankelijk van donaties door particulieren, scholen, kerken, bedrijven, verenigingen, serviceclubs en andere initiatieven.

De hoofdtaak is het verzorgen van onderwijs. In een land als Haïti gaat het geven van onderwijs hand in hand met het bieden van medische zorg aan kinderen. Er komen nevenactiviteiten bij zoals het verstrekken van maaltijden aan de schoolkinderen, het uitdelen van kleding en schoenen, het begeleiden bij de hygiënische persoonlijke verzorging, de aanleg en onderhoud van een moestuin en de mensen leren hoe ze dit zelf kunnen doen.

Haïti

Haïti is het armste land van het westelijk halfrond. Het land wordt geteisterd door politieke onrust, corruptie, geweld, natuurrampen, aardbevingen en een schrijnende armoede. In deze zware omstandigheden ontwikkelt het land zich moeizaam. Haïti is ook een land met veerkrachtige mensen, het eerste land dat na de slavernij onafhankelijk werd.

Geschiedenis

Marijke Zaalberg werkt in Haïti sinds 1995. Eind 1998 besloot zij onderwijs te gaan geven aan kansarme kinderen in Haïti. Daartoe richtte zij in Nederland op 29 december 1998 Stichting Naar School in Haïti op. Kort daarna, op 10 januari 1999, begon Marijke met het geven van onderwijs in Haïti. In maart van dat jaar gaf Marijke onderwijs aan 24 ondervoede kinderen, vanuit een gehoord huis in Kenscoff. Deze kinderen kregen elke dag een maaltijd.

In de loop der jaren groeide het initiatief van Marijke Zaalberg/ Stichting Naar School in Haïti uit tot twee scholen in het berggebied van Kablain ten zuiden van Port au Prince. De grote school in Kablain (École Soleil de Hollande) en een kleine school in Godinot. In de jaren tot 2020 groeit het aantal leerlingen naar 800, van kleuters tot en met de derde klas middelbare school.

In Haïti kent de kleuterschool drie klassen; kleinste (leeftijd 3-4 jaar), middelste (leeftijd 4-5 jaar) en oudste kleuters (leeftijd 5-6 jaar). De lagere school heeft klas 1 t/m 6. De middelbare school gaat van klas 7 t/m 9. In de 9^e klas doen de leerlingen staatsexamen.

In 2018 is de kleinere school in Godinot overgedragen aan oud-leerlingen van École Soleil de Hollande. Een mooie ontwikkeling. Deze school maakt sindsdien niet langer deel uit van de stichting.

In 2020 ten tijde van de coronacrisis is het aantal leerlingen teruggebracht tot 300. Dit was nodig omdat er nog ‘slechts’ 25 leerlingen in een klas mochten zitten. Aansluitend aan de coronacrisis wordt Haïti geteisterd door bendege geweld als verzet tegen de corrupte regering. Sindsdien is het erg onveilig in Haïti en heeft Marijke Haïti moeten verlaten. Toen is besloten de school in deze verkleinde vorm voort te zetten, zodat het draaiend houden van de school goed te behappen is voor de Haïtiaanse directie. Sindsdien is de school operationeel gezien gegroeid in haar zelfstandigheid. De directie en zijn team doen het fantastisch. Marijke begeleidt hen vanuit Nederland.

In 2024 wordt de weg vanuit Port-au-Prince naar het zuiden van Haïti, waaraan de school in Kablain ligt, verder ontsloten om handel mogelijk te maken voor de noodlijdende bevolking in het gebied. Helaas leidt deze ontwikkeling ertoe dat bendes zuidelijker trekken. In maart 2025 bezetten bendes het gebied direct rond de school. Sindsdien is het er levensgevaarlijk en heeft de school haar deuren moeten sluiten. De meeste leerlingen en leerkrachten hebben hun toevlucht in noordelijker gelegen en relatief wat rustigere gebieden rondom Kenscoff en Pétionville. Het schooljaar 2024-2025 werd afgemaakt dankzij de inzet van diverse leerkrachten die op allerlei plekken (vanuit schuurtjes, kerken, hun woonhuizen en lokalen van andere scholen) leerlingen les bleven geven. Het schooljaar 2025-2026 startte vanuit Centre Éducatif de la Fraternité in Pétionville, waar wordt samengewerkt met de daar zittende school met 55 leerlingen. Omdat het centrum te klein is, kregen de leerlingen les in ochtend en middagploegen. Vanaf februari 2026 is het onderwijs voorgezet vanuit Centre Éducatif Dieudonné Bernard in de hoger gelegen wijk Montagne Noire in Pétionville, alwaar een leegstaand schoolgebouw werd aangeboden dat de school vooralsnog kosteloos mag gebruiken. Dit schoolgebouw geeft de ruimte die nodig is om meer leerlingen weer hele dagen onderwijs te bieden.

De school (École Soleil de Hollande)

Het eigen schoolgebouw van École Soleil de Hollande staat, zoals gezegd, bovenop een berg in Kablain, circa 2 uur rijden van Port-au-Prince. Dit mooie aardbevingsbestendige gebouw is gebouwd in 2010. De huidige staat van het gebouw is momenteel onbekend, maar wij hopen dat het team en de leerlingen in Haïti op een dag naar dit gebouw kunnen terugkeren, dat we de schade kunnen herstellen en het onderwijs van daaruit kunnen voortzetten.

Het Centre Éducatif Dieudonné Bernard, waar vanuit nu onderwijs wordt verzorgd, mogen wij tot het einde van het schooljaar 2025-2026 kosteloos gebruiken en als de samenwerking voor alle partijen goed bevalt, daarna voor langere tijd tegen een nader te bepalen pachtprijs.

Tot maart 2025 kregen de leerlingen elke dag een warme maaltijd. Indien de samenwerking met Centre Éducatif Dieudonné Bernard dit schooljaar goed verloopt, is het onze bedoeling vanaf het schooljaar 2026-2027 warme maaltijden voor de leerlingen te verzorgen.

Sinds het schooljaar 2023-2024 krijgen de leerlingen (ook) een ontbijt (boterham met pindakaas). Dit ontbijt wordt ook in de huidige omstandigheden nog elke dag verzorgd. Daarnaast ontvangen de leerlingen maandelijks een hygiënepakket (waarin tandpasta en zeep, vier keer per jaar een nieuwe tandenborstel en één keer per jaar een nagelknipper).

École Soleil de Hollande wordt gewaardeerd door de goede kwaliteit van onderwijs. Daarin is zij een voorbeeld voor andere Haïtiaanse scholen. Dit is belangrijk omdat onderwijsontwikkeling in Haïti nog ver achterloopt. Ook het ministerie van onderwijs ziet onze school als een voorbeeld. Zo heeft zij de school opgenomen in het speciale onderwijsproject genaamd ‘Project Nectar’. Uit hoofde van dit project krijgt de school wat overheidssteun voor vakken als dans, muziek, handvaardigheid en sport in de vorm van materialen.

Indien nodig wordt vanuit de school hulp geboden in de vorm van tijdelijk onderdak, medische zorg, het verstrekken van voedsel en kleding en hulp aan kinderen die naar andere scholen gaan.

Eerder werden ook projecten opgezet om de leefomstandigheden in de omgeving te verbeteren, zoals het uitdelen van zaden en geiten en hulp bij het bouwen van aardbevingsbestendige huisjes. Door het geweld liggen deze projecten momenteel stil, maar het is de bedoeling om ze in rustiger tijden weer op te pakken.

Sinds 2020 wordt met grote regelmaat voedselhulp gegeven (uitdeling van voedselpakketten) aan mensen in de omgeving van de school en families van leerlingen. Een kleinere groep kwetsbare ouderen en zieken krijgen zelfs maandelijks een voedselpakket. Deze voedselhulp is broodnodig omdat veel Haïtianen sinds de coronacrisis en aansluitend het bendegeweld, niet of nauwelijks geld kunnen verdienen en honger lijden. Daarbij zijn de voedselprijzen in Haïti de laatste jaren enorm gestegen.

In de afgelopen 27 jaar heeft de school gaandeweg een belangrijke plek ingenomen binnen (de ontwikkeling van) de gemeenschap van mensen die rond onze school wonen. Wij vinden het belangrijk om niet alleen te werken aan de toekomst van de kinderen door het bieden van onderwijs maar om ook concreet in het nu te werken aan het verbeteren van de leefomstandigheden van onze leerlingen en hun omgeving. Dat wij dit zo doen, schept ook verantwoordelijkheid in tijden van crisis. Reden waarom wij ook dan doen wat wij kunnen.

Het kindershuis (Maison Soleil de Hollande)

Sinds 2010 heeft de school een kindershuis. In betere tijden vingen wij in dit kindershuis kinderen op waarvan het onmogelijk is dat zij thuis opgroeien omdat ze geen huis hebben of omdat zij adequate verzorging ontberen.

Wij zijn altijd uiterst terughoudend met het opvangen van kinderen, maar waar de situatie levensbedreigend is, doen wij onze deuren open. Na een korte periode waarin de kinderen medische verzorging krijgen en weer op krachten komen, dragen wij de kinderen weer over aan de ouders. We volgen deze kinderen op afstand en waar nodig ondersteunen we het gezin met een financiële bijdrage zodat zij eten kunnen kopen. Het is niet de ambitie om dit verder uit te breiden.

Sinds augustus 2013 woonden er vier kinderen permanent in het huis, drie weeskinderen (uit hetzelfde gezin) en een vondeling waarvan we tot heden de ouders niet hebben kunnen traceren. Drie van hen worden nu opgevangen door onze directeur Kempès en zijn vrouw Rosita. Zij hebben deze kinderen in hun eigen gezin opgenomen. De vierde woont inmiddels op zichzelf en volgt op kosten van de stichting vervolgonderwijs.

Organisatie

Van meet af aan werkt Marijke Zaalberg uitsluitend met Haïtiaans personeel. De school biedt momenteel werkgelegenheid aan circa veertig medewerkers, waaronder leerkrachten, koks, kinderverzorgsters, administratief medewerkers, de portier, de schoolverpleegkundige en de tuinman.

Het team in Haïti vormt een essentiële pijler onder de dagelijkse gang van zaken en de kwaliteit van het onderwijs. De stichting investeert in de medewerkers van de school door middel van opleiding, begeleiding en professionele ontwikkeling. Een deel van het huidige personeel bestaat uit oud-leerlingen van de school. Hierdoor groeien nieuwe generaties uit de gemeenschap door in

verantwoordelijkheden en raken zij steeds meer vertrouwd met de menselijke waarden die de school uitdraagt, wat bijdraagt aan een duurzame verbetering van de onderwijskwaliteit. De stichting hecht groot belang aan goed werkgeverschap in Haïti en streeft ernaar het personeel langdurig aan de school te verbinden en te behouden. Indien nodig is de stichting bereid medewerkers in uitzonderlijke situaties, zoals bij calamiteiten, financieel te ondersteunen.

Voor bijzondere projecten, zoals ondersteuning bij onderdelen van de bouw, specifiek onderwijs (muziek, sport) of het aanmeten van brillen zijn regelmatig vrijwilligers uit Nederland komen helpen. Sinds 2021 is Haïti zeer onveilig (kans op ontvoering, geweld en doodslag) waardoor er vooralsnog helaas een stop is op het ontvangen van vrijwilligers uit Nederland in Haïti.

Vanuit het stichtingskantoor in Nederland wordt de fondswerving, administratie en het secretariaat georganiseerd en gecoördineerd. Ontvangen donaties worden, na aftrek van kosten, overgemaakt naar Haïti en komen geheel ten goede aan het onderwijs aldaar.

In 2010 hebben wij een administratieve splitsing doorgevoerd. Sindsdien zijn er twee entiteiten, de stichting in Nederland en de stichting in Haïti.

Nederland:	Stichting Naar School in Haïti	(SNSiH)
Haïti:	Assosiation Ecole Soleil de Hollande	(AESH)

Tussen de twee stichtingen bestaat een nauwe verwantschap. De gronden, het onroerend goed en inventaris is eigendom van AESH en ook de exploitatie in Haïti vindt in die stichting plaats. Met andere woorden, de kosten voor personeel, onderwijs, schoolboeken, administratie, huishouding, etc. vindt allemaal plaats in Haïti zelf.

In Haïti is men voor haar voortbestaan afhankelijk van donaties uit Nederland. De fondswerving, zowel voor investeringen als voor de exploitatie, vindt plaats in Nederland door SNSiH. Alle ontvangen donaties komen, na aftrek van kosten, geheel ten goede aan AESH.

AESH verzorgt een deel van haar inkomsten in Haïti zelf. Hiermee beoogt SNSiH meer zelfredzaamheid van AESH in de toekomst. Tot het moment van de gedwongen verhuizing, vormde de schoolwinkel de belangrijkste bron van inkomsten. Daar werden eerste levensbehoefte verkocht aan mensen in de omgeving. Ook de in 2024 voltooide schoolbakkerij geeft mogelijkheden de inkomsten in Haïti te vergroten. Door de huidige omstandigheden in Haïti en doordat AESH nu niet kan beschikken over haar eigen schoolgebouw, is het momenteel moeilijk om inkomsten in Haïti te realiseren en is er meer ondersteuning nodig vanuit Nederland om de school goed draaiend te houden en de continuïteit van het onderwijs te waarborgen. Als AESH in de toekomst weer terug kan naar haar eigen schoolgebouw in Kablain, wordt het verwerven van lokale inkomsten weer een belangrijk speerpunt.

Het bestuur in Haïti legt verantwoording af aan het bestuur van SNSiH. Daadwerkelijke besluitvorming vindt plaats door het bestuur van SNSiH. De boekhouding in Haïti wordt uitgevoerd door AESH. SNSiH heeft volledig inzage in de boekhouding en houdt tot in detail toezicht.

Alhoewel het niet is vereist nemen wij in onze jaarrapporten ook gedetailleerde gegevens op uit de boekhouding van AESH (balans en resultaten), omdat wij er waarde aan hechten dat de donateurs van SNSiH inzicht hebben in hoe alle ontvangen gelden in Haïti door AESH worden aangewend.

Bestuur in Haïti

Het bestuur van Assosiation Ecole Soleil de Hollande bestaat uit:

- Kempès JEAN, voorzitter
- Marc Arthur ST FILS, penningmeester
- Roland ROMAIN, secretaris
- Ronald JOSEPH, algemeen bestuurslid

Bestuur in Nederland

Stichting Naar School in Haïti is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 04057645 en heeft een ANBI-status (Algemeen Nut Beogende Instelling) onder RSIN 809998762.

Het bestuur van Stichting Naar School in Haïti bestaat per 1 januari 2026 uit:

- Peter Koopmann - voorzitter
- Paul Oldenhof - penningmeester
- Agnes Hoogkamer - secretaris
- Marijke Zaalberg – algemeen bestuurslid en erevoorzitter, oprichter en initiatiefnemer van onze stichting
- Marijke Hilverda - algemeen bestuurslid
- Donald Scheps - aspirant bestuurslid
- Rosemond Scheps - aspirant bestuurslid

Het bestuur wordt in de dagelijkse praktijk ondersteund door Ester van der Hoek (gevolmachtigde).

De bestuursleden ontvangen geen vergoeding voor hun werkzaamheden. Ester van der Hoek is de enige betaalde kracht in Nederland en ontvangt voor haar werk een passende vergoeding.

Marijke woonde en werkte tot oktober 2020 gemiddeld negen maanden per jaar in Haïti. Momenteel is het te onveilig in Haïti en woont zij permanent in Nederland. Vliegtickets van Marijke Zaalberg worden door de stichting betaald. Indien andere bestuursleden de school in Haïti, op eigen initiatief bezoeken, nemen zij de kosten van deze reis voor eigen rekening. Bestuursleden mogen kosteloos overnachten in het gastenverblijf van de school. Indien in noodsituaties het bestuur de opdracht aan een van de bestuursleden geeft om af te reizen naar de school in Haïti, dan komen de kosten van het vliegticket wel voor rekening van de stichting.

Ambassadeurs & vrijwilligers

Stichting Naar School in Haïti is financieel geheel afhankelijk van donateurs. Organisatorisch redden we het dankzij vrijwilligers en ambassadeurs. Bestuursleden voeren vrijwillig en onbezoldigd hun bestuurlijke taken uit. Daarnaast zijn er vrijwilligers die ons in Nederland helpen met acties en diverse werkzaamheden, zoals het verzenden klaarmaken van nieuwsbrieven. In Haïti hebben we ook regelmatig vrijwilligers die ons ondersteunen ontvangen, maar hierop is momenteel een stop, zoals hierboven al toegelicht. Tot slot kennen we ambassadeurs die onze projecten uitdragen en onder de aandacht brengen om fondsen te werven, bijvoorbeeld door het geven van presentaties.

Doel op langere termijn

Wij zijn de school gestart met als doel dat de school uiteindelijk onder Haïtiaanse leiding zelfstandig kan opereren en ook financieel niet meer afhankelijk is van fondsen uit Nederland. Op dit moment verwachten wij dat operationele zelfstandigheid uiteindelijk mogelijk moet zijn, maar dat financiële onafhankelijk in het huidige tijdgewricht niet realistisch is en er zodoende voorlopig nog een rol zal blijven voor Stichting Naar School in Haïti.

Onze strategie is erop gericht onderwijs te kunnen continueren, waarbij er voldoende fondsen binnenkomen om de exploitatiekosten af te dekken én te reserveren voor toekomstig onderhoud. Het waarborgen van de continuïteit van onderwijs is onze prioriteit.

Financiële strategie

Na jaren van nieuwbouw en uitbreiding van onze schoolgebouw in Kablain is de focus in Haïti verschoven naar onderhoud en draaiende houden van de school. Indien wij na de zomer ons onderwijs kunnen voortzetten in Centre Éducatif Dieudonné Bernard zullen we daar minimale noodzakelijk investeringen doen, die nodig zijn om de school goed te laten draaien voor langere tijd. Daarbij valt te denken aan keukenapparatuur voor het bereiden van warme maaltijden en het verbeteren van voorzieningen rondom electra, water etc.

Tot 2012 zijn we elk jaar een stuk in omvang toegenomen. Na de aardbeving van 2010 zijn wij echter fors gegroeid en is ons schoolgebouw in Kablain flink vergroot. Nieuwbouw of uitbreiding van dit schoolgebouw staat de komende jaren niet op de agenda. Wel hopen wij op enige moment de dan nader te bepalen schade aan ons schoolgebouw in Kablain te kunnen herstellen.

Op financieel gebied ligt het accent niet meer op fondswerving voor nieuwbouw en uitbreiding maar op fondswerving voor het draaiende houden van de school. Onze prognose maakt duidelijk dat we jaarlijks rond € 250.000,- aan donaties moeten werven.

Ondanks deze strategie is onze school in Kablain in 2024 nog uitgebreid met een schoolbakkerij. Hiervoor zijn apart fondsen geworven. De aanhoudende honger in Haïti en de grote belasting voor de directie van de school om dagelijks brood voor het schoolontbijt te verzorgen, gaf aanleiding tot dit project. Er is een bakkerij gebouwd die wij in het schooljaar 2024-2025 in gebruik hadden willen nemen.

Globaal onderscheiden we drie geldstromen:

1. Algemene donaties

Algemene donaties ten behoeve van de structurele exploitatie van de school en het stichtingskantoor in Nederland. Deze middelen worden ingezet voor terugkerende kosten, zoals personeels- en kantoorkosten in Haïti, schoolmaterialen, onderhoud van het schoolgebouw, organisatie en administratie, en vormen daarmee de financiële basis van de stichting.

2. Specifieke donaties

Specifieke donaties ten behoeve van afgebakende projecten of acties, zoals investeringen in het schoolgebouw of noodhulp bij calamiteiten. Deze donaties worden doelgericht en tijdelijk ingezet voor een vooraf omschreven doel. Voorbeelden hiervan zijn eerdere noodhulpprojecten, waaronder huisvesting, inkomensondersteuning en het uitdelen van voedselpakketten.

3. Legaten en nalatenschappen

Legaten en nalatenschappen, bestemd voor het opbouwen en behouden van financiële reserves, met als doel het waarborgen van de continuïteit van de stichting en haar activiteiten op de lange termijn. Deze middelen worden zorgvuldig beheerd en aangewend in overeenstemming met de statutaire doelstellingen van de stichting.

De prioriteit ligt bij de exploitatie. Het is elk jaar een uitdaging om voldoende fondsen te werven voor de exploitatie en onze begroting te realiseren. Dit betekent dat we steeds kritisch zijn op verdere investeringen.

Dit beleidsplan is onderdeel van de ANBI-informatie die op onze website staat. Dit document is dynamisch en wordt minimaal eenmaal per jaar geactualiseerd.

Datum laatste update: april 2026